



Existenzgründungen & Gründungsökosysteme

Was macht erfolgreiche Regionen aus
und welche Rolle spielt die kommunale Wirtschaftsförderung?

Doktor-Pitch

WiföLAB-Tagung 2026 am 14./15.04.2026

Doktorandin: Leandra Barutzky

Betreuer: Prof. Dr. Jürgen Stember

Hochschule Harz, Fachbereich Verwaltungswissenschaften, Promotionszentrum SGW

Agenda

 Rahmenbedingungen & Relevanz

 Aktueller Wissensstand

 Beitrag der Arbeit

 Erste Ergebnisse & Zwischenfazit

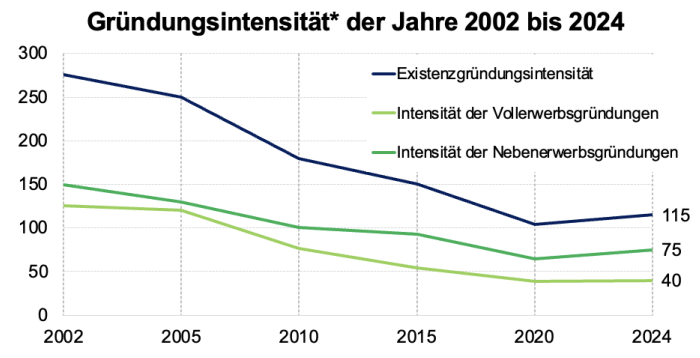


(Alt, 2017)

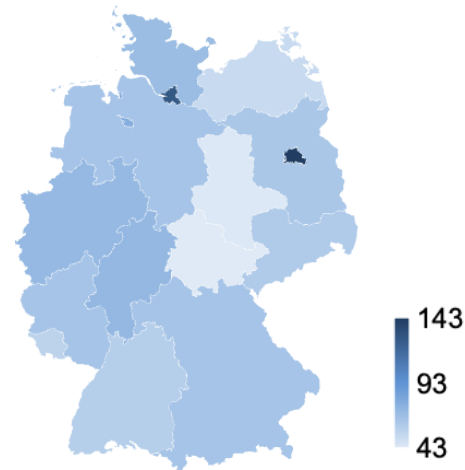
Gründungsrückgang als Chance für gezielte Wirtschaftsförderung

Rahmenbedingungen:

- Gründungstätigkeit **sinkt**



Existenzgründungsintensität* im Jahr 2024



Relevanz:

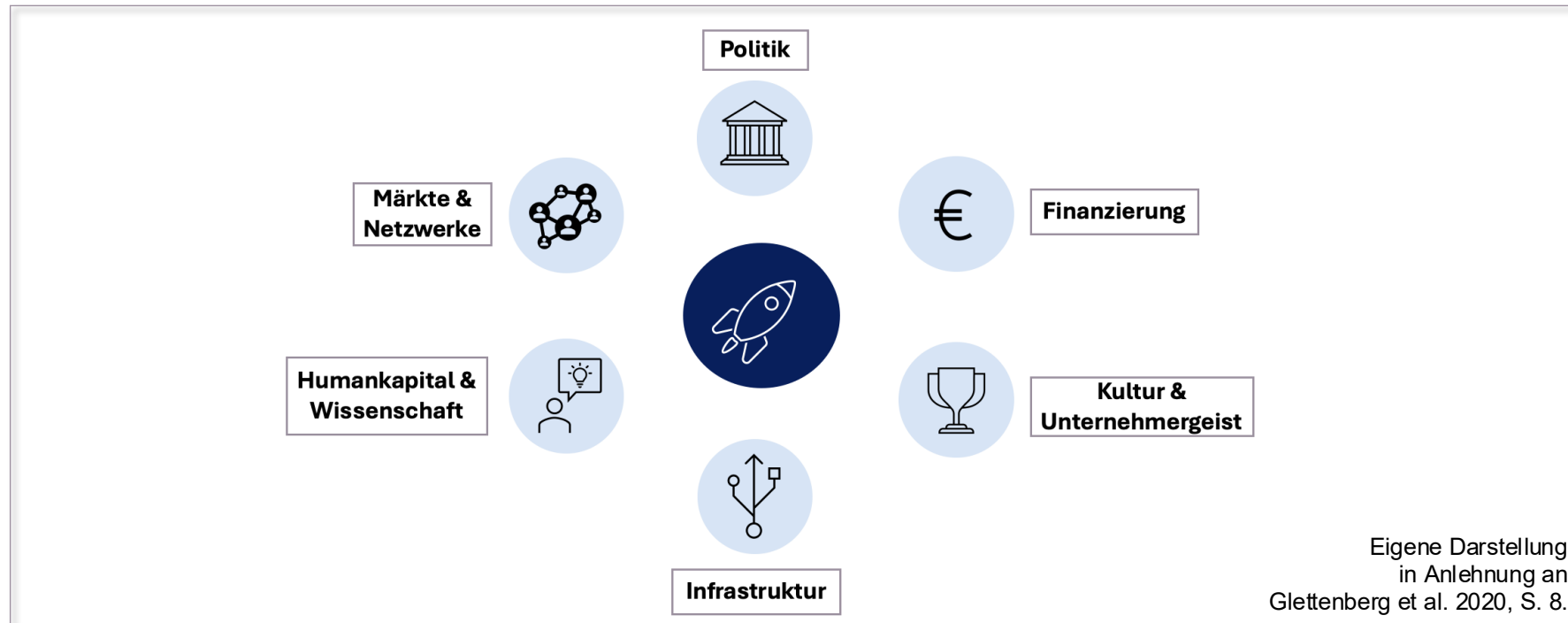
- „Krisenzeit ist Gründungszeit“
- Transformation durch **Innovation**
- **Effizientere** Ressourcennutzung

➔ **Regionale Entwicklung**



• Anzahl Gründungen pro 10.000 EW im erwerbsfähigen Alter (18-65 J.). Vgl. Metzger, 2025, S. 3; Ifm Bonn, o.J.
Vgl. Raffer/Scheller, 2024, S. 7 ff.; Piegeler/Röhl, 2015, S. 4, 21 f.; Startup-Verband, 2025; Stember, 2021, S. 463 ff.; Stember/Ebers, 2024, S. 8; Wied, 2019, S. 23.

Grundlagen zu Gründungsökosystemen vorhanden, nun weitere praktische Analysen notwendig



Kernidee: Das **Zusammenspiel** der Faktoren & Akteure ist entscheidend.
= **Multifaktorielles** Geschehen

(Vgl. Wallisch et al., 2019, S. 22, 26 f.; Glettenberg et al. 2020, S. 7 f.)

Was kann Wifö jetzt tun?

Entwicklung praxisnaher Handlungsempfehlungen als Forschungsziel

Untersuchung und Entwicklung von

- **Erfolgsfaktoren**
- **Transferziel**
- **Referenzmodell**

Theorie

Besseres **Verständnis**
von Gründungsökosystem

Empire

Vergleich & Kategorisierung

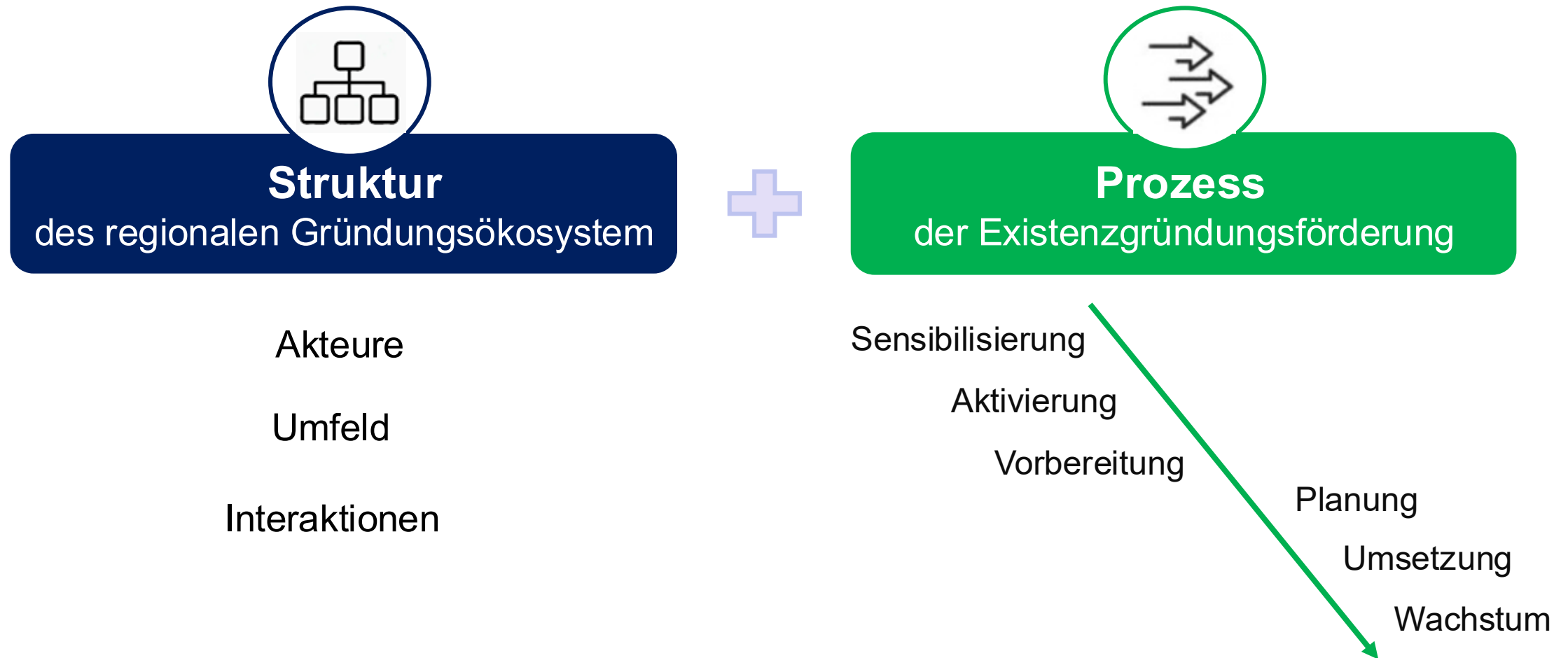
Praxis

Handlungsempfehlungen
für Wirtschaftsförderung & Politik



Kommunale Wirtschaftsförderungen bei der Entwicklung von
Strategien und Maßnahmen zur Stärkung des Gründungsgeschehens
in regionalen Ökosystemen unterstützen

Existenzgründungsförderung als integriertes System von Struktur und Prozess



(Vgl. Bijedić et al., 2020, S. 4, 15; Wallisch et al., 2019, S. 27)

Der entscheidende Hebel liegt im System – nicht im Einzelinstrument.

Wesentliche Befunde:

- **Netzwerkdichte und -qualität** bestimmen Informationsflüsse, Vertrauen und Ressourcenzugang
- Weitere relevante Faktoren sind insb. **Talente, Kultur, Kapital und Rahmenbedingungen**
- **Arbeitsteilung und Koordination** der Akteure erhöhen Effizienz und vermeiden Doppelstrukturen

Der Erfolg von regionalen Gründungsökosystemen hängt maßgeblich vom Zusammenspiel der Faktoren und Akteure ab.

Zwischenfazit:

Kommunale Wirtschaftsförderungen wirken primär als Intermediär in regionalen Gründungsökosystemen durch Koordination und Vernetzer der Akteure.

Nächste Schritte: Weiterentwicklung des Referenzmodells und empirische Validierung

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Referenzen (1/2)

- Alt, S. (2017):** Gründungsnetzwerk Deutschland. In 5 Schritten zum Gründungsnetzwerk. Abgerufen am 04.04.2026, von <https://www.rkw-kompetenzzentrum.de/gruendung/blog/in-5-schritten-zum-gruendungsnetzwerk/>.
- Bijedić, T. et al. (2020):** Research Report. Bestimmungsfaktoren des regionalen Gründungsgeschehens - eine Machbarkeitsstudie, in: Institut für Mittelstandsforschung (Hg.): IfM-Materialien, Bonn, Nr. 280. Online verfügbar unter <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/214732/1/1691886602.pdf>, zuletzt abgerufen am 17.04.2025.
- Glettenberg, M. et al. (2020):** Studie. Bestandsaufnahme und Fortentwicklung des Gründungsökosystems im Land Mecklenburg-Vorpommern. Prognos (Hg.). Abgerufen am 04.04.2026, von https://www.investorenportal-mv.de/de/aktuelle-broschueren/Downloads/Studie_Gruendungsoekosystem_MV_final-002.pdf.
- Ifm Bonn (o.J.):** Gründungen und Unternehmensschließungen. Abgerufen am 04.04.2026, von <https://www.ifm-bonn.org/statistiken/gruendungen-und-unternehmensschliessungen/existenzgruendungen-insgesamt>.
- Metzger, G. (2025):** KfW-Gründungsmonitor 2025. Gründungstätigkeit in wirtschaftlich unsicheren Zeiten: zuletzt besser als erwartet, aber nach wie vor (zu) niedrig. KfW (Hg.), Frankfurt.

Referenzen (2/2)

- Raffer, C. und Scheller, H. (2024):** KfW Research. KfW-Kommunalpanel 2024. KfW Bankengruppe (Hg.), Frankfurt. Abgerufen am 04.04.2026, von <https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/Research/PDF-Dokumente-KfW-Kommunalpanel/KfW-Kommunalpanel-2024.pdf>.
- Piegeler, M. und Röhl, K. (2015):** Gründungsförderung in Deutschland. Ein Aktionsplan gegen sinkende Gründerzahlen, IDW (Hg.), Köln, IW policy paper, Nr. 17.
- Startup-Verband (2025):** Anstieg der Startup-Gründungen um 11 % gegenüber 2023. Schönenberger: “Krisenzeiten sind Gründungszeiten”.
- Stember, J. (2021):** Wirtschaftsförderung und die Politik- und Verwaltungswissenschaften, in: Stember, J. et al. (Hg.): Handbuch Innovative Wirtschaftsförderung. Band 1: Theoretische Grundlagen und Aufgaben, 2. Auflage, Wiesbaden, S. 449 – 468.
- Wallisch, M. et al. (2019):** Gründerökosysteme gestalten. Handbuch zur Unterstützung von Gründungen und Startups. RKW Kompetenzzentrum (Hg.), Eschborn.
- Wied, A. (2019):** 13. Wirtschaftsförderung, in: Friedrich-Ebert-Stiftung (Hg.): Grundwissen Kommunalpolitik, Bonn.

Was kann Wirtschaftsförderung jetzt tun?

Welche **Erfolgsfaktoren** prägen die Existenzgründungsförderung und wie können diese **optimiert** und auf andere Regionen **übertragen** werden?

3 inhaltliche Themeneingrenzungen:

Perspektive:
Wirtschaftsförderung

Branche:
Dienstleistungen

Region:
Baden-Württemberg

Mixed Methods-Ansatz

